



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定める日
定時株主総会	毎年6月開催
公告方法	電子公告 http://tigers.jp/ ただし、電子公告を行うことができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
単元株式数	100株
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
証券コード	4231
株主名簿管理人	東京証券代行株式会社 東京都千代田区大手町二丁目6番2号（日本ビル4階）
郵便物送付先・連絡先	〒168-8522 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 東京証券代行株式会社 事務センター ☎0120-49-7009 ※取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。
住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先	お取引口座のある証券会社にお申し出ください。ただし、特別口座に記録された株式に係る各種手続につきましては、特別口座の口座管理機関である東京証券代行株式会社にお申し出ください。
未支払配当金のお支払い	株主名簿管理人である東京証券代行株式会社にお申し出ください。
配当金計算書	配当金お支払いの際にご送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。 なお、株式数比例配分方式をご選択されている株主さまにおかれましては、お取引の証券会社等にご確認ください。 また、配当金領収証で配当金をお受取りの株主さまにつきましても、配当金のお支払いの都度、「配当金計算書」を同封させていただいております。

タイガースポリマー株式会社

大阪府豊中市新千里東町一丁目4番1号
TEL 06-6834-1551 http://tigers.jp/

第72期

報告書

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

タイガースポリマー株式会社

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
さて、第72期報告書（平成25年4月1日から平成26年3月31日まで）をお届けするにあたりまして、一言ご挨拶申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、国内では、雇用環境の改善に消費税率引き上げ前の駆け込み需要が加わり、個人消費は底堅く推移いたしました。また、経済対策や金融政策により円安と株価の上昇が進み、企業収益は改善いたしました。一方、海外では、新興国経済は鈍化傾向となりましたが、中国では、期の後半に尖閣諸島問題による落ち込みから回復の動きが見られました。また、米国経済は緩やかな回復基調を維持いたしました。

このような環境の下、当社グループの業績につきましては、日本、米州、東南アジア、中国の全ての地域で売上高が増加いたしました結果、当社グループの連結売上高は、351億82百万円（前期比56億18百万円 19.0%増加）となりました。損益面では、増収の影響などにより全ての地域で増益となりました結果、営業利益は15億22百万円（前期比8億57百万円 128.8%増加）、経常利益は14億83百万円（前期比5億93百万円 66.7%増加）、当期純利益は8億8百万円（前期比99百万円 14.1%増加）となりました。

なお、期末配当金につきましては、安定配当の維持・継続に加えて連結業績を考慮し、2円増配の1株につき6円にさせていただきます。

今後の見通しにつきましては、人口の減少、少子高齢化に伴う市場の縮小傾向、さらには経済の国際化に伴う国内産業の空洞化等により、基本的には日本経済の成長は大きく期待できないと認識しております。

このような状況を踏まえ、当社グループといたしましては、「売上・収益計画の必達」、「海外事業の強化」、「原価・経費の低減」および「企業体質の強化」に注力することが重要と考えており、具体的施策として下記項目を掲げ、推進してまいります。

代表取締役社長

渡辺 健太郎



売上・収益計画の必達

- ・既存市場でのシェアアップ
- ・新製品の開発、新規マーケットの開拓
- ・東日本における営業力の強化
- ・自動車部品のさらなる拡販

海外事業の強化

- ・メキシコ事業の安定化と拡大
- ・海外子会社の収益力、経営力、リスク管理の強化
- ・アジア市場の開拓
- ・海外人材の育成

原価・経費の低減

- ・原材料費高騰への対応
- ・工場における高効率化の推進
- ・徹底した無駄の排除

企業体質の強化

- ・人材の育成
- ・収益管理の充実、強化
- ・リスクマネジメントの強化

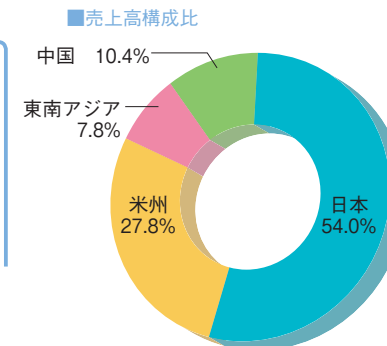
株主の皆さまにおかれましては、今後ともより一層のご支援とご指導を賜りますようお願い申し上げます。

平成26年6月

地域別の概況

日本

自動車部品の販売が増加したことに加え、家電用ホース、産業用ホースおよびゴムマットの販売が好調に推移いたしました結果、売上高は203億19百万円（前期比23億92百万円 13.3%増加）となりました。営業利益は、増収の影響により、7億65百万円（前期比2億85百万円 59.6%増加）となりました。



米州

自動車部品の販売は減少し、産業用ホースの販売は前期並みとなりましたが、為替換算の影響がありましたことにより、売上高は104億79百万円（前期比18億23百万円 21.1%増加）となりました。営業利益は、原材料費、減価償却費等諸経費の減少により、3億64百万円（前期比2億25百万円 162.1%増加）となりました。



自動車部品



ゴムシート



家電用ホース

東南アジア

マレーシアでは、主要取引先向けの家電用ホースの販売が減少いたしました。また、原材料費や諸経費の減少に加え、為替換算の影響がありましたことにより、増収増益となりました。タイでは、洪水により停止した生産が正常化し、増収増益となりました。この結果、売上高は29億21百万円（前期比6億96百万円 31.3%増加）、営業利益は1億94百万円（前期は営業損失1億73百万円）となりました。

（注）地域別の売上高および営業利益は、地域間取引消去前のものであります。

中国

家電用ホースの販売は減少いたしました。また、自動車部品の販売が増加したことに加え、為替換算の影響がありましたことにより、売上高は39億36百万円（前期比13億8百万円 49.8%増加）となりました。営業利益は、増収の影響により、1億73百万円（前期比41百万円 31.1%増加）となりました。

連結業績

売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	1株当たり当期純利益
351億82百万円	15億22百万円	14億83百万円	8億8百万円	40.41円
前期比	前期比	前期比	前期比	前期比
56億18百万円 UP	8億57百万円 UP	5億93百万円 UP	99百万円 UP	4.98円 UP

トピックス

Tigerpoly Industria de Mexico S.A. de C.V.（メキシコ）が操業開始



平成24年2月に海外現地法人として設立いたしましたTigerpoly Industria de Mexico S.A. de C.V.が、平成26年1月に操業を開始いたしました。今後は、メキシコにおける事業の安定化と拡大に注力してまいります。

日本・米州・アジアの三大拠点で、 グローバルな生産体制を構築

当社は、家電、自動車メーカー等の海外生産の拡大に対応するために、早くから海外へ進出し、生産供給拠点のグローバル化・現地化を進めてきました。現在では、米国・メキシコ（平成26年1月操業開始）・タイ・マレーシア・中国の5ヶ国7ヶ所に生産供給拠点をもち、グローバルな生産・供給体制を構築しています。当社は、ユーザーの海外生産移転に対する迅速・的確な対応をはじめ、優れた製品開発技術力、商品力、提案力等により、海外生産のベストパートナーとして、数多くのユーザーと強固な信頼関係を築いています。



自動車部品



ウレタンゴム成形品



産業用ホース

独自性の高い新製品の提供で、 常に市場ニーズを先取り

当社は、新製品・改良製品の開発体制の強化を最重要課題に、基礎技術、商品開発技術、製造技術等の技術開発に力を注いでいます。材料から加工・金型・設備まで、ゴム・樹脂製品を開発するための基本技術をすべて自社で保有しているため、開発スピードが速く、独自性の強い新製品を常に提供することで市場から高い評価を得ています。より高品質の製品をより効率的に生産するために、製造設備・生産技術の改良やコストダウンに取り組むとともに、ホース、ゴムシート、成形品の各部門にわたり、常に市場ニーズを先取りした研究開発に挑戦し続けています。

タイガースポリマーグループ の生産・開発拠点



① 栃木工場（栃木県塩谷郡）
製造品目：家電用ホース・産業用ホース・樹脂成形品



② 静岡工場（静岡県掛川市）
製造品目：産業用ホース



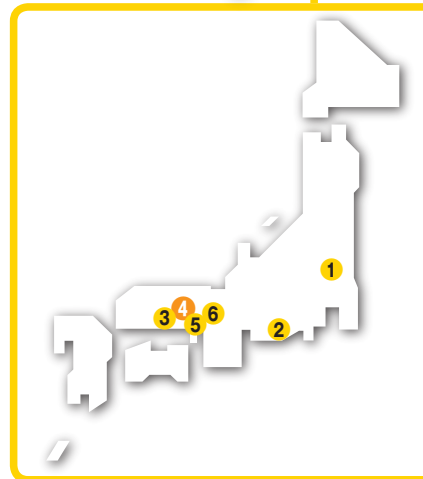
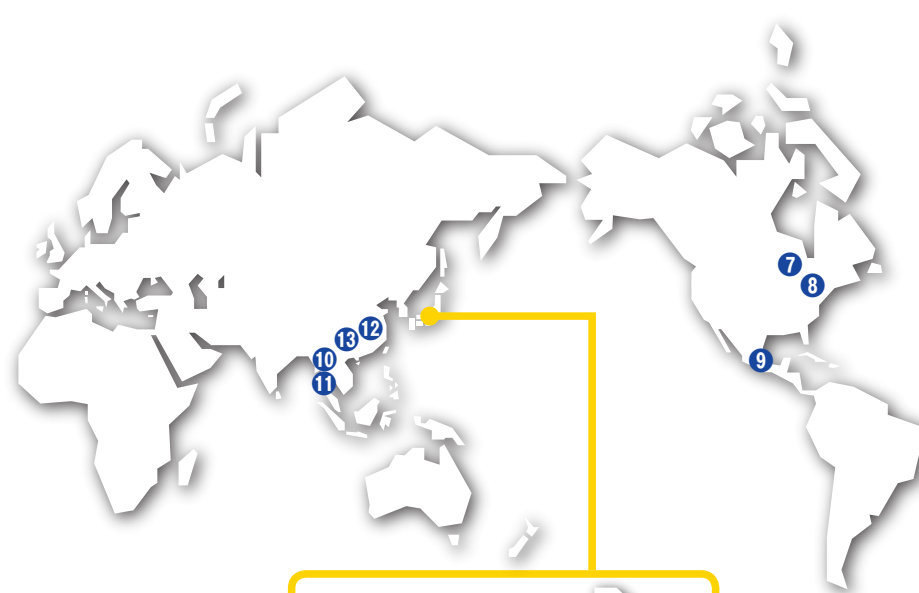
③ 岡山工場（岡山県備前市）
製造品目：ゴムシート・ゴムマット



④ 開発研究所（神戸市西区）



⑤ 武庫川化成有限会社（兵庫県尼崎市）
製造品目：家電用ホース



⑥ 高槻化成有限会社（大阪府高槻市）
製造品目：ゴム成形品・樹脂成形品



⑬ 広州泰賀塑料有限公司（中国広東省広州市）
製造品目：ゴム成形品・樹脂成形品



⑦ Tigerflex Corporation（米国イリノイ州）
製造品目：産業用ホース



⑧ Tigerpoly Manufacturing, Inc.（米国オハイオ州）
製造品目：ゴム成形品・樹脂成形品



⑨ Tigerpoly Industria de Mexico S.A. de C.V.（メキシコグアナフアト州）
製造品目：ゴム成形品・樹脂成形品



⑩ Tigerpoly (Thailand) Ltd.（タイ国アユタヤ県）
製造品目：家電用ホース・ゴム成形品・樹脂成形品



⑪ Tigers Polymer (Malaysia) Sdn.Bhd.（マレーシアジョホール州）
製造品目：家電用ホース



⑫ 杭州泰賀塑料有限公司（中国浙江省杭州市）
製造品目：家電用ホース・ゴム成形品・樹脂成形品

連結貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当期 (H26.3.31現在)	前期 (H25.3.31現在)
(資産の部)		
流動資産	19,678	16,868
固定資産	13,863	10,931
有形固定資産	11,103	8,479
無形固定資産	294	321
投資その他の資産	2,465	2,131
資産合計	33,542	27,800
(負債の部)		
流動負債	7,560	5,529
固定負債	2,777	1,511
負債合計	10,337	7,040
(純資産の部)		
株主資本	21,559	20,911
資本金	4,149	4,149
資本剰余金	3,900	3,900
利益剰余金	13,560	12,912
自己株式	△ 51	△ 51
その他の包括利益累計額	864	△ 752
その他有価証券評価差額金	498	450
為替換算調整勘定	559	△ 1,203
退職給付に係る調整累計額	△ 194	—
少数株主持分	780	601
純資産合計	23,204	20,759
負債及び純資産合計	33,542	27,800

連結株主資本等変動計算書 (要旨)

(単位：百万円)

当 期 (H25.4.1からH26.3.31まで)	株 主 資 本					その他の包括 利益累計額	少数株主持分	純資産合計
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計			
平成25年4月1日残高	4,149	3,900	12,912	△ 51	20,911	△ 752	601	20,759
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当	—	—	△ 160	—	△ 160	—	—	△ 160
当期純利益	—	—	808	—	808	—	—	808
自己株式の取得	—	—	—	△ 0	△ 0	—	—	△ 0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額 (純額)	—	—	—	—	—	1,616	179	1,796
連結会計年度中の変動額合計	—	—	648	△ 0	648	1,616	179	2,444
平成26年3月31日残高	4,149	3,900	13,560	△ 51	21,559	864	780	23,204

連結損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

科 目	当期 (H25.4.1から H26.3.31まで)	前期 (H24.4.1から H25.3.31まで)
売上高	35,182	29,564
売上原価	28,924	24,614
売上総利益	6,257	4,950
販売費及び一般管理費	4,735	4,284
営業利益	1,522	665
営業外収益	251	264
営業外費用	290	40
経常利益	1,483	889
特別利益	12	561
特別損失	22	233
税金等調整前当期純利益	1,472	1,218
法人税、住民税及び事業税	533	450
法人税等調整額	26	△ 14
少数株主損益調整前当期純利益	912	781
少数株主利益	103	72
当期純利益	808	709

連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位：百万円)

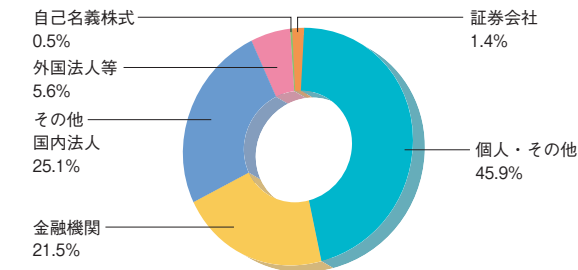
科 目	当期 (H25.4.1から H26.3.31まで)	前期 (H24.4.1から H25.3.31まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,397	2,041
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,039	△ 1,856
財務活動によるキャッシュ・フロー	713	△ 209
現金及び現金同等物に係る換算差額	503	216
現金及び現金同等物の増減額	575	192
現金及び現金同等物の期首残高	5,312	5,119
現金及び現金同等物の期末残高	5,887	5,312

株式の状況 (平成26年3月31日現在)

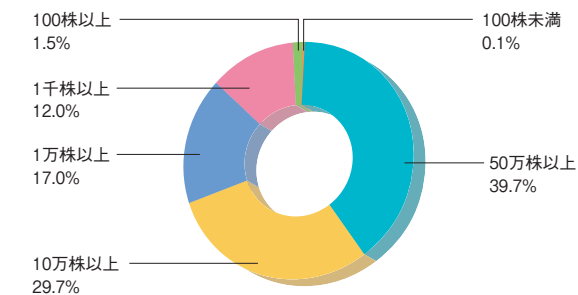
●発行可能株式総数	80,000,000株	
●発行済株式の総数	20,111,598株	
●株主総数	3,003名	
●大株主		
株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
タイガー興産有限会社	1,965 千株	9.8 %
タイガース取引先持株会	1,280	6.4
株式会社三菱東京UFJ銀行	979	4.9
澤田宏治	888	4.4
T.P.C持株会	829	4.1
株式会社京都銀行	776	3.9
タイガースポリマー従業員持株会	624	3.1
澤田博行	600	3.0
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT	487	2.4
三井住友信託銀行株式会社	474	2.4

(注) 持株比率は自己株式 (97,702株) を控除して計算しております。

●所有者別株式分布状況



●所有株数別株式分布状況



会社の概要 (平成26年3月31日現在)

商 号	タイガースポリマー株式会社 TIGERS POLYMER CORPORATION
設立年月日	昭和23年12月20日
本店所在地	大阪府豊中市新千里東町一丁目4番1号
資 本 金	4,149,555,676円
従 業 員 数	連結：1,668名 単独：523名
事業の内容	合成樹脂、ゴムおよびそれらの複合資材をもとに、ホース、ゴムシート、成形品、その他金型などの製造販売
事業所	本社・東京支店・名古屋支店・大阪支店・ 広島支店・福岡支店・栃木工場・静岡工場・ 岡山工場・開発研究所
グループ会社 (主要な連結子会社)	Tigerflex Corporation (米国) Tigerpoly Manufacturing, Inc. (米国) Tigerpoly Industria de Mexico S.A. de C.V. (メキシコ) Tigerpoly(Thailand)Ltd. (タイ国) Tigers Polymer(Malaysia)Sdn.Bhd. (マレーシア) 杭州泰賀塑化有限公司 (中国) 広州泰賀塑化有限公司 (中国) 武庫川化成有限公司 (兵庫県) 高槻化成有限公司 (大阪府) 大阪タイガース工販株式会社 (兵庫県)
主要取引銀行	株式会社三菱東京UFJ銀行 株式会社京都銀行 三井住友信託銀行株式会社

役員 (平成26年3月31日現在)

代表取締役会長	澤 田 博 行
代表取締役社長	渡 辺 健 太 郎
専 務 取 締 役	澤 田 宏 治
常 務 取 締 役	佐 々 木 博
常 務 取 締 役	木 戸 俊 明
取 締 役	高 良 寛 人
取 締 役	源 田 晴 信
取 締 役	寺 村 定 雄
常 勤 監 査 役	滝 野 和 敬
監査役 (社外)	大 川 治
監査役 (社外)	薩 摩 嘉 則